



**IX SEMINARIO INTERNACIONAL
PARA CONSULTORES DE EMPRESA FAMILIAR**

**9 AL 11 DE MARZO DE 2020
CABA. ARGENTINA**

COLABORA



Presentación

La comunidad profesional adherida al IADEF e ILAEF recomendamos e invitamos a unirse al presente programa de actualización profesional y único espacio para fomentar redes de confianza entre expertos en Empresa Familiar en LATAM. Nos moviliza favorecer el desarrollo de la disciplina en nuestros países de América Latina, orientar la unión de esfuerzos, iniciativas y prácticas profesionales e institucionales para seguir creando valor en la sociedad y para nuestros clientes empresas familiares.

Estamos comprometidos con la excelencia del ejercicio profesional de consultores de empresa familiar, la cual podrá ser alcanzada con formación continua y la búsqueda de mejoras en el diseño, implementación y defensa de metodologías específicas para el segmento de la empresa familiar.

Confiamos que poniendo en valor la participación de consultores senior's de empresa familiar con arraigo en territorios de América Latina, se maximiza la satisfacción y el sentimiento de que vale la pena aportar a la construcción grupal entre colegas y países. El talento puesto al servicio de otro y la asociatividad es la actitud que deseamos inspirar y compartir para superarnos constantemente individual y colectivamente.

Los Objetivos y Beneficios del Seminario son:

- El intercambio de metodologías y experiencias sobre el ejercicio profesional del asesoramiento de empresas familiares.
- Favorecer el desarrollo de servicios, los aspectos comerciales, posicionamiento y ampliación de sus servicios profesionales.
- Fomentar construcción de conocimiento desde la integración de diversas disciplinas y saberes.
- Proporcionar conocimientos y modelos de Empresa Familiar para lograr prácticas más eficientes de Consultoría de Empresas Familiares: proceso de sucesión, diagnóstico familiar y empresarial, profesionalización, protocolo familiar, mejora de la comunicación y gestión de conflictos, estructuración y regulación societaria, planificación testamentaria, otros.
- Ofrecer una visión actual y reflexión futura sobre el contexto económico y social que permita a los participantes planificar e intervenir desde la ética profesional.

Metodología

El profesional senior busca un debate abierto de experiencias, propuestas y de conocimientos, rico en aporte de valor para el desempeño profesional. Cada participante es protagonista activo en las sesiones y constructor del network que se promueve. En cada sesión, la metodología apropiada depende de los objetivos de la misma, de las habilidades que se pretenda ejercitar y de las actitudes y el comportamiento que se intente potenciar.

Se combinan sesiones participativas, casos de empresas familiares, informes destacados más recientes, simulaciones de intervención con la familia empresaria, metodologías propias del expositor, reflexiones o sugerencias sobre posiciones tomadas en la disciplina y el colectivo de profesionales.



Participantes

Dirigido a profesionales seniors: asesores, consultores y universitarios de psicología, sociología, economía, leyes, administración; escribanos, asesores fiscales, ingenieros, consultores de recursos humanos, consultores en organización, mediadores y terapeutas cuyo ejercicio les supone relacionarse con clientes Empresa Familiar.

Dirigido a cargos directivos de las Empresas Familiares, ya sean profesionales externos o miembros de la propia familia empresaria, Directivos o gestores de los Family Office.

Miembros del IADEF e ILAEF, directores de sedes, disertantes invitados del exterior y Argentina.

El Seminario está dirigido a personas que deseen compartir de manera abierta y responsable inquietudes profesionales, así como trayectorias vividas, logros, desafíos futuros y demás aspectos de la realidad del ejercicio profesional del Asesor de Empresa Familiar en América Latina.

Provenientes de la región latina, nos visitarán colegas profesionales de Colombia, Ecuador, México, Brasil, Chile, Honduras, Uruguay, Perú, Bolivia y Paraguay. Esperamos que más representantes de otros países se sumen a la convocatoria.

Acreditación Académica

Al finalizar el Seminario, se entregará un certificado de aprovechamiento a todas aquellas personas que hayan participado como mínimo en el 80% de las sesiones.

Reunión de profesionales de empresa familiar por un Propósito / Inquietud / Tema

Utilizando la técnica del Open Space nos reuniremos en grupos que compartamos un propósito / inquietud / tema común, usando un tiempo de 45 min para debatir y concluir con las mejores ideas o iniciativa sobre el asunto escogido.

Con el apoyo de la Red





Programa

LUNES 9 de MARZO de 2020

1 APERTURA

A cargo de Autoridades de IADEF (ARGENTINA)

1.1 Apertura y bienvenida.

1.2 Presentación institucional y servicios IADEF e ILAEF

2 DESAFIOS INSTITUCIONALES EN AMERICA LATINA

2.1 Estrategias de consolidación para la Empresa Familiar en América Latina.

2.2 Presentación ICOEF de Colombia.

A cargo de Diego Bernal, Presidente.

2.3 Presentación CEFE de Honduras.

A cargo de Margaret Abbott, Directora

2.4 Delegación ILAEF de México.

A cargo de Antonio Díaz, Director.

2.5 Delegación ILAEF de Paraguay.

A cargo de Marcelo Codas, Director

2.6 UEEF de Ecuador.

A cargo de Marcelo Andrade, Director.

3 IMPUESTO A LA HERENCIA Y SU IMPACTO EN LA ESTABILIDAD Y CONTINUIDAD DE LA EMPRESAS FAMILIARES

A cargo de Christian Blanche y Fernando Pérez Hualde

4 EL METODO EFE

A cargo de Santiago Dodero

MARTES 10 de MARZO de 2020

5 HERRAMIENTAS PARA QUE UN CONSEJO DE FAMILIA TRABAJE DE MANERA EFICAZ

A cargo de Ricard Agustín Ripoll (España)

5.1 Mapa de riesgos familia

5.2 Cuadro de mandos familiar

6 MARKETING DE SERVICIOS PARA CONSULTORES DE EMPRESAS FAMILIARES

A cargo de Juan Crespin (Argentina)



7 **CODIGO CIVIL Y COMERCIAL ARGENTINO**
Mesa de debate con la participación de Graciela Medina. Eduardo Favier Dubois. Leonardo Glikin.

7.1 **El Protocolo Familiar: Perspectivas futuras en el marco jurídico argentino. El valor de la Registración.**

7.2 **Planificación Sucesoria**

EVENTO CELEBRACIÓN 10 AÑOS

MIÉRCOLES 11 de MARZO de 2020

8 **INVESTIGACIÓN AL SERVICIO DEL DESARROLLO DE AMERICA LATINA**
A cargo de Pedro Vázquez. Director

9 **EXPOSICIONES DE CONSULTORES DE EMPRESA FAMILIAR DE AMERICA LATINA**
A cargo de Profesionales Expertos en Empresa Familiar de América Latina, participantes seleccionados por la Dirección del Programa IX SICEF

10 **PROFESIONALES DE EMPRESA FAMILIAR UNIDOS POR UN PROPÓSITO/INQUIETUD/TEMA**
Utilizando la técnica del Open Space nos uniremos en grupos con un propósito/inquietud/tema común usando un tiempo de 45 min para compartir y concluir con las mejores ideas sobre el tema escogido.

11 **ENTREGA DE CERTIFICADOS A LOS PARTICIPANTES**

12 **FOTO GRUPAL E INSTITUCIONALES**

13 **PALABRAS DE CIERRE DEL IX SICEF**

Profesionales de Empresa Familiar Invitados:



DR. RICARDO AGUSTÍN RIPOLL (ESPAÑA)
CONSULTOR DE EMPRESA FAMILIAR

Socio fundador de Family Business Solutions S.L., consultoría en empresas familiares cuyo objetivo es ayudar a los negocios familiares a mantener el éxito a través de las generaciones. Consolidado como un referente en el sector y se ha especializado en PYMES familiares, a las que ofrece soluciones tanto en el ámbito del negocio como en el de las relaciones familia-empresa y del relevo generacional. Cuenta con titulaciones en Empresariales y Máster en Marketing por ESADE, PPD y PADE por el IESE, IMP por el INSEAD y CB de Terapia Familiar Sistémica por el Hospital de Sant Pau y la Escuela Vasco Navarra de Terapia Familiar. Es miembro de diversos Consejos de Administración. Es profesor invitado de la Universidad del País Vasco.



DR. PEDRO VÁZQUEZ (ARGENTINA)
 INVESTIGADOR Y CONSULTOR DE EMPRESA FAMILIAR
 PRESIDENTE DEL CAPÍTULO LATINOAMERICANO DE IFERA

Licenciado y Profesor en Psicología, MBA y DhD en Dirección de Empresas. Desempeñó funciones en alta gerencia y directorios durante 20 años en empresas Europeas y Latinoamericanas. Es profesor, Director Adjunto del Centro de Empresas Familiares y miembro de la Cátedra de Gobierno de las Organizaciones en IAE Business School, Integra el Consejo de Dirección de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral. Preside el capítulo Latinoamericano de IFERA (International Family Enterprise Research Academy). Sus investigaciones han sido incluidas en importantes publicaciones tales como: Journal of Business Ethics, Journal of Family Business Strategy y Harvard Deusto Business Review. Asesora a familias empresarias y es miembro independiente en directorios de empresas familiares.



DRA. GRACIELA MEDINA (ARGENTINA)
 JUEZA DE LA CÁMARA FEDERAL CIVIL Y COMERCIAL.

Jueza de la Cámara de Apelaciones en lo Civil y Comercial Federal de la Capital Federal (Sala III), Catedrática de Derecho Civil en la UBA y en profesora de la Maestría en Administración de Justicia; integra la Junta directiva de la Asoc. Mujeres Jueces Argentina. (AMJA) y Directora para América Latina de la Asoc. Internacional de Mujeres Jueces (IAWJ). Es Vice presidente de la Asoc. Argentina de Derecho Comparado, y miembro de la Academia de Derecho, de Argentina, Bolivia y Perú.



DR. JUAN CRESPIN (ARGENTINA)
 CONSULTOR Y CHAIRMAN VISTAGE

Profesional con más de 25 años gerenciando empresas de primera línea. Especialista en la formación y liderazgo de equipos comerciales. Contador Público. Es Managing Partner en AIMS INTERNATIONAL ARGENTINA. Chairman de Vistage Argentina y Consultor independiente especializado en Estrategia de Negocios para PYMES Familiares. Experto Pyme. Secretaría PYME. Ministerio de Industria de la República Argentina. Experiencia en desarrollo comercial para asesores independientes y firmas consultoras.



Expositores del IADEF y red ILAEF | COLABORAN:



DR. DIEGO BERNAL (COLOMBIA)
CONSULTOR DE EMPRESA FAMILIAR.
PRESIDENTE ICOEF. DELEGACIÓN ILAEF COLOMBIA

Administrador de Empresas, Magister en Dirección de Empresa Familiar en EAE España. Especialista en Internacionalización de Empresas Familiares en UPC España. Es consultor senior especializado con más de 16 años trabajando con familias empresarias. Certificado por la Cámara de Comercio de Bogotá. Miembro de juntas directivas y consejos de administración de empresas colombianas, Ha trabajado en España, México y Colombia en el acompañamiento de familias empresarias en temas como cambio generacional, transición del liderazgo, Protocolo de Familia, Manejo y Solución de conflictos, Estructuración de Órganos de Gobierno Corporativo entre otros.



DR. MARCELO ANDRADE CORDERO (ECUADOR)
ABOGADO. SOCIO ESTUDIO ANDRADE Y ASOC.
DIRECTOR UEYDEF-UEES. DELEGACIÓN ILAEF ECUADOR

Abogado. Doctor en Jurisprudencia. Lic. en Ciencias Sociales y Políticas. Magister en Administración de Empresas. Programa de Alta Dirección en Harvard. Programa Enfocado de Family Office IESE, Management Program for lawyer en YALE, Curso Superior para Consultores de Empresa Familiar en F. Nexia. Director de la Unidad de Estudios y Desarrollo de la Empresa Familiar en la UEES (Universidad Espíritu Santo). Director de la Delegación en Ecuador del ILAEF. Socio Fundador del estudio Andrade & Asociados. Consultor de Empresa Familiar. Director de la Primera Investigación de Empresa Familiar: Radiografía de la Empresa Familiar Ecuatoriana. Experto en Gobierno Corporativo.



DR. MARCELO CODAS (PARAGUAY)
ABOGADO. SOCIO ESTUDIO CODAS
DIRECTOR DELEGACIÓN ILAEF PARAGUAY

Abogado, Maestría en Derecho Privado en la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional de Rosario. Practica la abogacía en el campo del Derecho Privado, como asesor, consultor, procesalista y mediador. Formación y experiencia en el campo del Derecho Corporativo, la mediación, la capacitación y la consultoría orientada a la administración de conflictos en las organizaciones y en el área de Empresa Familiar. Docente universitario de carreras de grado. Ex-Presidente del Instituto Paraguayo de Derecho Bancario y Societario. Consultor de Empresas Familiares. Director de Instituto Latinoamericano de la Empresa Familiar (ILAEF) Delegación Paraguay.



LIC. MARGARET ABBOTT DE FUNES (HONDURAS / GUATEMALA)
CONSULTORA DE EMPRESA FAMILIAR. EMPRESARIA.
DIRECTORA CEFE. DELEGACIÓN ILAEF HONDURAS

Consejera Internacional en Juntas Directivas de grupos familiares empresariales Centroamericanos. Profesional de la Dirección Estratégica, graduada BSc, en FSU, y PAF INCAE, entre otros. Pertenece a un grupo industrial/comercial familiar de tercera generación. Dirige el "Buró de Dirección Estratégica y Sucesión de Empresas Familiares", (Antigua Guatemala y Honduras), un equipo multi-disciplinario especialista en procesos de profesionalización y relevo generacional que aporta modelos personalizados de Gobernanza, Protocolos y Sucesión. Miembro de ILAEF (Instituto Latinoamericano de la Empresa Familiar) Presidencia de "Voces Vitales Honduras", promueve el liderazgo, la equidad, la cultura y el espíritu emprendedor para una vida mejor.



LIC. ANTONIO DIAZ GUTIERREZ (MÉXICO)
SOCIO COMPETITIVIDAD XXI.
DIRECTOR ILAEF MÉXICO.

Lic. en Administración, Dirección de Empresas Familiares (España) y Máster en Dirección e Internacionalización de la Empresa Familiar (España). Más de 27 años de consultor de empresas con reconocidos casos de éxito certificados ante organismos internacionales. Es consultor certificado de diversos programas de la Secretaría de Economía, Mentor certificado del Programa Harvard Manage Mentor y del Harvard University Global System; forma parte del grupo de consultores certificados del Programa de Protocolo Familiar del BID, Responsabilidad Social Empresarial, Lean Startups México (BID/FOMIN-UA). Asesor de Gobierno Corporativo de Empresa Familiar del ITESM y la CII BID. Fundador de la firma Competitividad XXI, S.C. y actual Presidente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Tlalnepantla, Atizapán y Nicolás Romero en el Estado de México.



DR. CHRISTIAN BLANCHE (CHILE)
SOCIO DE TAX ADVISORS
SOCIO ACTIVO DE IADEF

Abogado, Postgrado en Gestión de Empresas, Profesor de la Escuela de Administración de la Universidad Católica de Chile y del Magister en Derecho Tributario, Facultad de Derecho, Universidad Adolfo Ibáñez. Profesor del Magister en Planificación y Gestión Tributaria, Facultad de Administración y Economía, Universidad de Santiago de Chile. Especialista en Planificación Tributaria Corporativa y Familiar, desarrollando estrategias de reorganización de empresas, fusiones y adquisiciones. Posee una amplia experiencia en negocios familiares, participando en procesos de división y negociación como también en consultoría nacional e internacional. Ex Director del Instituto Chileno de Derecho Tributario. Director de IFA Chile AG. Director de diversas Empresas Familiares.



DR. LEONARDO J. GLIKIN (ARGENTINA)
CONSULTOR DE EMPRESA FAMILIAR. CAPS CONSULTORES
DIRECTOR REGISTRO CEFC®

Abogado. Consultor en Planificación Patrimonial y Sucesoria en Empresa y Familia, Director de CAPS Consultores. Autor de 6 libros específicos de Empresa Familiar, Miembro del IADEF; del Family Firm Institute (Boston) y de Financial Planning Association (Denver). Dirige el Programa Ejecutivo de Empresas Familiares en la Universidad Torcuato Di Tella. En los últimos 12 años realizó más de 131 protocolos familiares. Director del Registro de Consultores de Empresa Familiar Certificados®



DR. SANTIAGO DODERO (ARGENTINA)
CONSULTOR DE EMPRESA FAMILIAR. DOCENTE. INVESTIGADOR.
AUTOR METODO EFE
SOCIO ACTIVO IADEF

Ph.D. (PWU-USA). Lic. Administración de Empresas (UCA, Arg). Programa de Desarrollo Gerencial (Universidad Adolfo Ibáñez, Chile). Programa de Dirección General (IAE, Arg). Autor del libro "El Secreto de las Empresas Familiares Exitosas". Coautor del libro "La Empresa Familiar y sus ventajas competitivas". Director ejecutivo del Instituto de la Empresa Familiar de ADEN. Miembro de Family Firm Institute. Consultor y conferencista internacional. Vicepresidente General de ADEN. Socio Activo de IADEF.



DR. EDUARDO FAVIER DUBOIS (ARGENTINA)
SOCIO DE ESTUDIO FAVIER DUBOIS & SPAGNOLO.
EXPRESIDENTE IADEF

Abogado. Doctor a re a Derecho Comercial. Profesor Titular de la Materia "DERECHO COMERCIAL", en la Facultad de Derecho y Titular de "DERECHO ECONOMICO II" en la Facultad de C. Económicas, ambas de la de la Universidad de Buenos Aires. Ex Juez Nacional en lo Comercial por 18 años. Autor de 15 libros individuales. Director y co-director de 16 libros colectivos. Fundador y ex presidente del "Instituto Argentino de la Empresa Familiar", del "Instituto Latinoamericano de la Empresa Familiar". Fundador y Presidente del "Instituto Auto nomo de Derecho Contable" y de la "Fundación Justicia y Mercado". Titular del Estudio Favier Dubois & Spagnolo.



DR. FERNANDO PEREZ HUALDE (ARGENTINA)
DIRECTOR DELEGACIÓN IADEF EN MENDOZA

Abogado. Graduado en la Universidad de Mendoza. Master en Derecho de Sociedades Escuela Libre de Derecho y Economía de Madrid. Profesor Titular efectivo Derecho Privado III, de la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional de Cuyo. Profesor Titular Asociado de Derecho Empresario y Societario Profundizado de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Mendoza. Director del Instituto de Derecho Privado del Colegio Notarial de Mendoza. Director de la Sede Mendoza, del Instituto Argentino de la Empresa de Familia (IADEF).



DIRECCIÓN DEL SEMINARIO



LIC. NATALIA CHRISTENSEN ZARACHO (ARGENTINA/ ESPAÑA)
SOCIA SOLUCIONES EFFE.
PRESIDENTE DEL IADEF

Lic. Administración de Empresas. Diplomada en Psicología Social. Master en Entrepreneurship & Family Business. Asesora Certificada por el Family Firm Institute (FFI - EEUU). Desde 2007 dirigiendo programas de capacitación para Consultores de Empresa Familiar. Entre ellos, en España (Fundación Nexia), en Centroamérica (Corporación Interamericana de Inversiones CII) y Argentina (IADEF). Consultora de Familias Empresarias en Soluciones EFFE. Consultora acreditada para la CII. Co-autora en varios libros de Empresa Familiar.



DR. NESTOR RODRIGUEZ MOREL (ARGENTINA)
SOCIO DIRECTOR DE ESTUDIO RODRIGUEZ MOREL.
TESORERO

Abogado. MBA IAE. Maestría en Agronegocios. Magister en, Coaching y Cambio Organizacional. Master Partitioner, Programacion Neurolinguistica. Profesorero de IADEF. Pertenece Registro de Consultores de Empresa Familiar de IADEF.



LIC. ALICIA STIVELBERG (ARGENTINA)
SOCIA DE AGS & ASOCIADOS. DIRECTORA DE PREMIOS IADEF – ILAEF

Contadora Pública Nacional, Psicóloga Clínica. Consultora de Familias Empresarias desde hace más de 30 años. Directora de Empresas Familiares Asociadas en el IADEF y Directora del Premio IADEF – ILAEF. Miembro de Comisión Directiva IADEF. Miembro Grupo de asesores Vistage2014-2017. Espacio para Familias Empresarias Crowe Horwath. Socia Fundadora de AGS & Asociados. Co-Autora de libros de Empresa Familiar del IADEF y de artículos de empresa familiar publicados en varios medios de comunicación. Miembro de CD B nai B rith Argentina, Red de Mujeres Judías Argentinas, Mujeres Empresarias.



Más información del IX Seminario Internacional para Consultores de Empresa Familiar

HORARIO:

El IX Seminario Internacional para Consultores de Empresa Familiar comienza el lunes 9 de Marzo de 2020 y finaliza el miércoles 11 de Marzo de 2020. El horario de las jornadas es de 9.30 a 19 horas.

LUGAR

LUNES 9 y MIÉRCOLES 11 de MARZO de 2020
Av. Gral. Las Heras 1833. CABA. BUENOS AIRES. ARGENTINA.
Edificio: Colegio Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires.

MARTES 10 de MARZO de 2020
Pierina Dealessi 140. PUERTO MADERO. CABA. BUENOS AIRES. ARGENTINA.
Edificio: Croque Madame Coleccion Fortabat

MATRICULA GENERAL

IX Seminario Internacional para Consultores de Empresa Familiar:



Descuentos:

- 25% para participantes del Registro de Consultores de Empresa Familiar Certificados o Seminarios Internacionales de Consultores de Empresa Familiar de ediciones anteriores.
 - 20% para participantes de delegaciones del Instituto Latinoamericano de la Empresa Familiar.
 - 10% para asociados investigadores académicos del IADEF y para alumnos y representantes de entidades que hayan firmado convenio de colaboración académica con IADEF.
 - 10% para profesionales del Colegio de Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires.
- (No son acumulables).

La inscripción incluye:

- Certificado de asistencia.
- Materiales del Seminario en Digital.
- Álbum de fotos en Digital.
- Almuerzo tres días.
- Coffee Break am/pm tres días.
- Cuaderno con memorias.
- Alta al grupo privado en Whatsapp / Red Social activa para mantener contacto durante y posterior al evento.
- Tarjeta de Invitación a la celebración 10° Aniversario IADEF en Puerto Madero.



PROCESO DE INSCRIPCIÓN

El Comité de Admisiones del Seminario analizará y contestará todas las solicitudes que se presenten informando de la admisión o no a cada candidato. El objetivo es asegurar no sólo una máxima satisfacción de las necesidades de formación del profesional, sino también conseguir que la experiencia vivida durante el Seminario ayude al grupo de asesores a alcanzar su próximo nivel de desarrollo para su actividad y futuro networking profesional. Las solicitudes pueden ser presentadas hasta dos semanas antes de la fecha de inicio del Seminario.

Una vez admitido el candidato/a, éste debe abonar el arancel dentro de los tres días mediante transferencia bancaria o mercado pago.

CANCELACIONES

En caso de que un imprevisto obligue a anular la inscripción, es preciso notificar la baja por escrito 15 días antes del inicio del Seminario para tener derecho al reembolso del importe total satisfecho. Dada la demanda del Seminario para Asesores de Empresas Familiares y el trabajo de preparación previo, si la baja se comunica dentro de los 15 días antes del inicio del Seminario, sólo se reembolsará el 50% del importe total satisfecho. Las cancelaciones realizadas una vez iniciado el programa no tendrán derecho a devolución alguna.

PAGO DE LA INSCRIPCIÓN

El pago de la inscripción deberá realizarse mediante mercado pago o transferencia bancaria.

Instituto Argentino de la Empresa Familiar A. Civ. a la siguiente cuenta bancaria, del Banco:
HSBC - Sucursal: Tribunales (Viamonte 1534), Buenos Aires, Argentina.

Cuenta: 0703262413

CBU: 15000206-00007032624132

Moneda: pesos argentinos

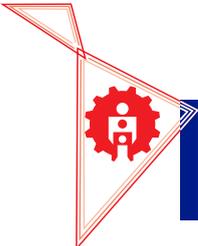
CUIT: 30-711677468

El participante que desee realizar el pago en efectivo o consultar otra forma de pago, por favor, ponerse en contacto por email info@iade.org

DATOS DE CONTACTO IADEF

Dirección Legal: Libertad 567, piso 9° Ciudad de Buenos Aires (C1012AAK), Argentina.

Tel/ Whatsapp: +5492236346837
info@iade.org
www.iade.org



ILAEF

**INSTITUTO LATINOAMERICANO
DE LA EMPRESA FAMILIAR**

